

RAPPORT  
aan  
Stichting MuzeeAquarium Delfzijl  
Delfzijl  
inzake  
JAARREKENING 2025



**MuzeeAquarium**  
**DELFIJL**

## INHOUDSOPGAVE

Pagina

### FINANCIEEL VERSLAG

|   |                           |   |
|---|---------------------------|---|
| 1 | Bestuursverslag over 2025 | 4 |
|---|---------------------------|---|

### JAARREKENING

|   |                                                                           |    |
|---|---------------------------------------------------------------------------|----|
| 1 | Balans per 31 december 2025                                               | 6  |
| 2 | Staat van baten en lasten over 2025                                       | 7  |
| 3 | Kasstroomoverzicht 2025                                                   | 8  |
| 4 | Grondslagen van waardering en opstelling van de staat van baten en lasten | 9  |
| 5 | Toelichting op de balans per 31 december 2025                             | 14 |
| 6 | Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025                     | 21 |
| 7 | Overige toelichting                                                       | 24 |

### OVERIGE GEGEVENS

|   |                                                     |    |
|---|-----------------------------------------------------|----|
| 1 | Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 27 |
|---|-----------------------------------------------------|----|

## FINANCIEEL VERSLAG

## BESTUURSVERSLAG OVER 2025

Het jaarverslag is opgenomen in een afzonderlijk document.

## JAARREKENING

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025  
(na bestemming saldo)

|                                                      | 31 december<br>2025 | 31 december<br>2024 |
|------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                                      | €                   | €                   |
| ACTIVA                                               |                     |                     |
| Vaste activa                                         |                     |                     |
| Materiële vaste activa (1)                           |                     |                     |
| Tentoonstelling inrichting                           | 14.672              | 7.212               |
| Vervoermiddelen                                      | 16.664              | 13.812              |
| Inventaris                                           | 7.149               | 3.867               |
|                                                      | <u>38.485</u>       | <u>24.891</u>       |
| Vlottende activa                                     |                     |                     |
| Vorderingen (2)                                      |                     |                     |
| Debiteuren                                           | 1.486               | 6.017               |
| Overige belastingen en premies sociale verzekeringen | 12.303              | 9.158               |
| Overige vorderingen en overlopende activa            | 8.027               | 8.540               |
|                                                      | <u>21.816</u>       | <u>23.715</u>       |
| Liquide middelen (3)                                 | 116.200             | 165.946             |
|                                                      | <u>138.016</u>      | <u>189.661</u>      |
|                                                      | <u>176.501</u>      | <u>214.552</u>      |

|                                                      | 31 december<br>2025 | 31 december<br>2024 |
|------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                                      | €                   | €                   |
| PASSIVA                                              |                     |                     |
| Reserves en fondsen                                  | (4)                 |                     |
| Algemene reserve                                     | 32.139              | 37.490              |
| Continuïteitsreserve                                 | 52.500              | 85.000              |
| Bestemmingsreserves                                  | 7.417               | 15.655              |
| Bestemmingsfondsen                                   | 28.062              | 30.850              |
|                                                      | <u>120.118</u>      | <u>168.995</u>      |
| Kortlopende schulden                                 | (5)                 |                     |
| Crediteuren                                          | 28.740              | 20.299              |
| Overige belastingen en premies sociale verzekeringen | 3.508               | 1.584               |
| Overige schulden en overlopende passiva              | 24.135              | 23.674              |
|                                                      | <u>56.383</u>       | <u>45.557</u>       |
|                                                      | <u>176.501</u>      | <u>214.552</u>      |

## 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

|                                                    |      | Realisatie<br>2025 | Begroting<br>2025 | Verschil<br>2025 | Realisatie<br>2024 |
|----------------------------------------------------|------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|
|                                                    |      | €                  | €                 | €                | €                  |
| <b>Baten</b>                                       |      |                    |                   |                  |                    |
| Entreegelden                                       | (6)  | 141.729            | 130.000           | 11.729           | 121.358            |
| Netto-opbrengsten winkel en verhuur                |      | 24.885             | 15.000            | 9.885            | 23.894             |
| Sponsorbijdragen                                   |      | 5.500              | 6.000             | -500             | 6.250              |
| Donaties, giften, fondsen en incidentele subsidies |      | 14.677             | 20.000            | -5.323           | 18.841             |
| Subsidie gemeente Eemdelta                         | (7)  | 162.806            | 162.000           | 806              | 131.030            |
| Subsidie provincie Groningen                       | (8)  | 32.236             | 40.000            | -7.764           | 33.700             |
| <b>Som der baten</b>                               |      | <b>381.833</b>     | <b>373.000</b>    | <b>8.833</b>     | <b>335.073</b>     |
| <b>Lasten</b>                                      |      |                    |                   |                  |                    |
| <b>Directe bestedingen aan de doelstellingen</b>   |      |                    |                   |                  |                    |
| Museale lasten                                     | (9)  | 49.543             | 49.500            | 43               | 50.121             |
| Zee aquarium                                       | (10) | 24.301             | 30.000            | -5.699           | 22.678             |
| Duurzame inrichting en vaste presentatie           | (11) | 8.048              | 20.000            | -11.952          | 22.085             |
| Toekomstplannen                                    | (12) | 19.800             | 20.500            | -700             | -                  |
|                                                    |      | <b>101.692</b>     | <b>120.000</b>    | <b>-18.308</b>   | <b>94.884</b>      |
| <b>Basisorganisatie museum</b>                     |      |                    |                   |                  |                    |
| Personeel- en vrijwilligerslasten                  | (13) | 129.023            | 83.000            | 46.023           | 69.044             |
| Huisvestingslasten                                 | (14) | 148.527            | 137.000           | 11.527           | 145.986            |
| Bestelauto                                         |      | 5.551              | 6.000             | -449             | 6.245              |
| PR en marketing                                    | (15) | 18.399             | 10.000            | 8.399            | 11.982             |
| Algemene lasten                                    |      | 27.518             | 29.900            | -2.382           | 23.548             |
| Bestuur                                            |      | -                  | 100               | -100             | 18                 |
|                                                    |      | <b>329.018</b>     | <b>266.000</b>    | <b>63.018</b>    | <b>256.823</b>     |
| <b>Saldo</b>                                       |      | <b>-48.877</b>     | <b>-13.000</b>    | <b>-35.877</b>   | <b>-16.634</b>     |
| <b>Bestemming saldo</b>                            |      |                    |                   |                  |                    |
| Algemene reserve                                   |      | -5.351             | -                 | -5.351           | 3.682              |
| Continuïteitsreserve                               |      | -32.500            | -                 | -32.500          | 10.000             |
| Bestemmingsreserves                                |      | -8.238             | -8.500            | 262              | -4.345             |
| Bestemmingsfondsen                                 |      | -2.788             | -4.500            | 1.712            | -25.971            |
|                                                    |      | <b>-48.877</b>     | <b>-13.000</b>    | <b>-35.877</b>   | <b>-16.634</b>     |

### 3 KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

|                                                                                      | 2025    |         | 2024    |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
|                                                                                      | €       | €       | €       | €       |
| Kasstroom uit operationele activiteiten                                              |         |         |         |         |
| Resultaat                                                                            | -48.877 |         | -16.634 |         |
| Aanpassingen voor:                                                                   |         |         |         |         |
| Afschrijvingen                                                                       | 8.048   |         | 4.194   |         |
| Veranderingen in het werkkapitaal:                                                   |         |         |         |         |
| Mutatie vorderingen                                                                  | 1.899   |         | 16.684  |         |
| Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden) | 10.826  |         | 11.790  |         |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties                                                      |         | -28.104 |         | 16.034  |
| Kasstroom uit operationele activiteiten                                              |         | -28.104 |         | 16.034  |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten                                               |         |         |         |         |
| Investerings in materiële vaste activa                                               |         | -21.642 |         | -29.085 |
|                                                                                      |         | -49.746 |         | -13.051 |
| Samenstelling geldmiddelen                                                           |         |         |         |         |
|                                                                                      |         |         |         |         |
|                                                                                      | €       | €       | €       | €       |
| Geldmiddelen per 1 januari                                                           |         | 165.946 |         | 178.997 |
| Mutatie liquide middelen                                                             |         | -49.746 |         | -13.051 |
| Geldmiddelen per 31 december                                                         |         | 116.200 |         | 165.946 |

## 4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN OPSTELLING VAN DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### ALGEMEEN

#### Activiteiten

Stichting MuzeeAquarium Delfzijl (geregistreerd onder KvK-nummer 02078630), statutair gevestigd te Delfzijl, heeft ten doel het in stand houden en verder ontwikkelen van het museum en zeeaquarium in Delfzijl.

#### Continuïteit

Op het moment van het opmaken van de jaarrekening is de gemeentelijke subsidie voor 2026 formeel nog niet beschikt. Na balansdatum heeft de stichting in 2026 wel een voorschot van € 25.000 ontvangen. Daarnaast heeft de gemeente Eemsdelta mondeling bevestigd dat voor 2026 een subsidiebeschikking zal worden afgegeven van € 150.000. Deze informatie is betrokken in de geactualiseerde liquiditeitsprognose van het bestuur.

Hoewel de ontvangst van het voorschot en de verwachte subsidiebeschikking de liquiditeitspositie voor 2026 verbeteren en het acute liquiditeitsrisico beperken, blijft sprake van onzekerheid over de financiële continuïteit van de stichting. De stichting heeft een structureel hogere kostenbasis, een beperkt weerstandsvermogen en blijft afhankelijk van tijdige subsidieverlening, eigen inkomsten en aanvullende beheersmaatregelen.

Het bestuur heeft voor 2026 een geactualiseerde liquiditeitsprognose opgesteld, waarin rekening is gehouden met de bestaande personele verplichtingen, huisvestingslasten, reguliere exploitatiekosten, verwachte eigen inkomsten, het ontvangen voorschot, de verwachte gemeentelijke subsidie en de behoefte aan aanvullende inkomsten. Uit deze prognose blijkt dat de liquiditeitspositie in 2026 weliswaar verbetert ten opzichte van de eerdere inschatting, maar dat aanvullende inkomsten, kostenbeheersing en tijdige subsidieverlening noodzakelijk blijven om de activiteiten in continuïteit te kunnen voortzetten.

Het bestuur heeft daarom maatregelen voorbereid en deels uitgevoerd, waaronder het aanvragen van voorschotten en aanvullende bijdragen, het verhogen van inkomsten, het temporiseren van niet-noodzakelijke uitgaven en het heroverwegen van de kostenbasis. Inmiddels zijn de entreprijzen per 1 mei 2026 verhoogd.

Op basis van de huidige inzichten acht het bestuur het passend om de jaarrekening op te stellen op basis van de continuïteitsveronderstelling. Daarbij wordt onderkend dat, ondanks het ontvangen voorschot en de verwachte subsidiebeschikking voor 2026, sprake blijft van een materiële onzekerheid die gereede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de stichting om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten.

#### Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting MuzeeAquarium Delfzijl is feitelijk en statutair gevestigd op Zeebadweg 7 A te Delfzijl.

De Stichting is een geregistreerd Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en is vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

## Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting MuzeeAquarium Delfzijl zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

De belangrijkste schattingen betreffen:

- de waarderingen van de materiële vaste activa
- de afrekening van bijdragen van derden en subsidies

### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens richtlijn voor jaarverslaggeving voor "organisaties zonder winststreven" (Rjk C1).

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

## Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en opstelling van de staat van baten en lasten zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De presentatie van de vergelijkende cijfers is, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

## Leasing

### *Operationele leasing*

Bij de stichting kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

## Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. De stichting heeft over en aan het einde van het verslagjaar geen bijzondere financiële instrumenten.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### Materiële vaste activa

Uitgaven voor materiële vaste activa worden geactiveerd indien sprake is van afzonderlijk identificeerbare activa waarover de stichting beschikkingsmacht heeft en die naar verwachting gedurende meerdere jaren dienstbaar zijn aan de activiteiten. Uitgaven die samenhangen met projectmatige ontwikkeling, tijdelijke tentoonstellingen, presentatievernieuwing, advies, ontwerp of inrichting zonder zelfstandige duurzame gebruikswaarde worden verantwoord als last in het jaar waarin de uitgaven worden gedaan of de prestatie wordt geleverd. Bij de beoordeling wordt mede betrokken of de uitgaven zijn gefinancierd uit doelgebonden fondsen of subsidies en of sprake is van een verplichting tot besteding binnen het betreffende project.

### Collectie

In overeenstemming met de aard van de activiteiten binnen de stichting wordt de waarde van de museum- en aquariumcollectie niet opgevoerd in de balans.

### Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Het bestuur van de stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een (bijzondere) waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een (bijzondere) waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een (bijzondere) waardevermindering wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief en de vrijval van het gerelateerde deel van het vaste activa fonds.

### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

De onder de vorderingen en de kortlopende schulden opgenomen bedragen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

### Reserves en fondsen

#### *Continuïteitsreserve*

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op langere termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

#### *Bestemmingsreserves*

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

#### *Bestemmingsfondsen*

De bestemmingsfondsen zijn reserveringen waarbij door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht. De aard van het bestemmingsfonds wordt later toegelicht.

## Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

### GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

## Algemeen

Het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

## Baten

Onder baten wordt verstaan de van derden ontvangen bedragen dan wel, aan derden in rekening gebrachte bedragen voor verrichte diensten en geleverde goederen, exclusief omzetbelasting verminderd met verleende kortingen.

## Personeelsbeloningen

### *Pensioenen*

Stichting MuzeeAquarium Delfzijl heeft de pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

## Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

## GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

## 5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### 1. Materiële vaste activa

|                                                       | Tentoonstelling<br>inrichting | Vervoer-<br>middelen | Inventaris   | Totaal        |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------|--------------|---------------|
|                                                       | €                             | €                    | €            | €             |
| <u>Boekwaarde per 1 januari 2025</u>                  |                               |                      |              |               |
| Aanschaffingswaarde                                   | 9.014                         | 15.236               | 4.835        | 29.085        |
| Cumulatieve afschrijvingen en<br>waardeverminderingen | -1.802                        | -1.424               | -968         | -4.194        |
|                                                       | <u>7.212</u>                  | <u>13.812</u>        | <u>3.867</u> | <u>24.891</u> |
| <u>Mutaties</u>                                       |                               |                      |              |               |
| Investeringen                                         | 11.578                        | 4.751                | 5.313        | 21.642        |
| Afschrijvingen                                        | -4.118                        | -1.899               | -2.031       | -8.048        |
|                                                       | <u>7.460</u>                  | <u>2.852</u>         | <u>3.282</u> | <u>13.594</u> |
| <u>Boekwaarde per 31 december 2025</u>                |                               |                      |              |               |
| Aanschaffingswaarde                                   | 20.592                        | 19.987               | 10.148       | 50.727        |
| Cumulatieve afschrijvingen en<br>waardeverminderingen | -5.920                        | -3.323               | -2.999       | -12.242       |
| Boekwaarde per 31 december 2025                       | <u>14.672</u>                 | <u>16.664</u>        | <u>7.149</u> | <u>38.485</u> |
| <u>Afschrijvingspercentages</u>                       |                               |                      |              | %             |
| Tentoonstelling inrichting                            |                               |                      |              | 20,0          |
| Vervoermiddelen                                       |                               |                      |              | 20,0          |
| Inventaris                                            |                               |                      |              | 20,0          |

## VLOTTENDE ACTIVA

### 2. Vorderingen

Debiteuren

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

|                                                      | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                      | €          | €          |
| Overige belastingen en premies sociale verzekeringen |            |            |
| Omzetbelasting                                       | 12.303     | 9.158      |
| Overige vorderingen en overlopende activa            |            |            |
| Overige vorderingen                                  | 7.304      | 7.249      |
| Vooruitbetaalde posten                               | 723        | 1.291      |
|                                                      | 8.027      | 8.540      |

Onder de vorderingen zijn geen posten opgenomen met een looptijd van langer dan 1 jaar.

### 3. Liquide middelen

De liquide middelen staan de stichting vrij ter beschikking.

## PASSIVA

### 4. Eigen vermogen

|                         | 2025   | 2024   |
|-------------------------|--------|--------|
|                         | €      | €      |
| <b>Algemene reserve</b> |        |        |
| Stand per 1 januari     | 37.490 | 33.808 |
| Bestemming saldo        | -5.351 | 3.682  |
| Stand per 31 december   | 32.139 | 37.490 |

De algemene reserve omvat het vermogen van de stichting dat niet is bestemd voor specifieke beleidsdoelen of verplichtingen. De reserve vormt het restant van het eigen vermogen dat flexibel kan worden ingezet, bijvoorbeeld voor innovatieve activiteiten, incidentele tegenvallers of beleidsmatige impulsen. De omvang van deze reserve is afhankelijk van de jaarlijkse resultaatbestemming door het bestuur.

In het verslagjaar zijn uitgaven aan duurzame inrichting en vaste presentaties geactiveerd onder de materiële vaste activa. Deze investeringen zijn met eigen middelen gefinancierd. De boekwaarde van de materiële vaste activa bedraagt per balansdatum € 38.485. De algemene reserve bedraagt per balansdatum € 32.139. Gelet op de omvang van de materiële vaste activa en de algemene reserve is de algemene reserve economisch gezien niet volledig vrij beschikbaar voor de dekking van toekomstige exploitatietekorten.

|                             | 2025          | 2024          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
|                             | €             | €             |
| <b>Continuïteitsreserve</b> |               |               |
| Stand per 1 januari         | 85.000        | 75.000        |
| Resultaatbestemming         | -32.500       | 10.000        |
| Stand per 31 december       | <u>52.500</u> | <u>85.000</u> |

De continuïteitsreserve is gevormd om de exploitatie van de stichting gedurende een beperkt aantal maanden te kunnen voortzetten bij een tijdelijke terugval in inkomsten, structurele druk op inkomsten of onvoorziene uitgaven. De gewenste hoogte van de reserve wordt jaarlijks vastgesteld op basis van een risicogeorïënteerde benadering, waarbij onder meer rekening wordt gehouden met:

- o de omvang van de structurele lasten;
- o de afhankelijkheid van subsidies en externe inkomsten;
- o het personeelsbestand en de vaste verplichtingen.

De gewenste omvang van de continuïteitsreserve bedraagt op basis van de door het bestuur gehanteerde risicobenadering per balansdatum € 247.691. Het feitelijke saldo per balansdatum bedraagt € 52.500 en ligt daarmee aanzienlijk onder de gewenste omvang.

Gelet op het negatieve exploitatieresultaat, de gestegen structurele kostenbasis en de onzekerheid over de toereikendheid en tijdige ontvangst van toekomstige subsidies heeft het bestuur in 2025 de continuïteitsreserve gedeeltelijk moeten aanwenden voor de voortzetting van de activiteiten. Op basis van de huidige liquiditeitsprognose verwacht het bestuur dat de resterende continuïteitsreserve in 2026 volledig zal moeten worden aangewend.

De aanwending onderstreept dat aanvullende structurele baten, voorschotverlening, kostenreductie of een combinatie daarvan noodzakelijk zijn om de activiteiten ook na 2026 in continuïteit te kunnen voortzetten. Het bestuur beoordeelt periodiek de ontwikkeling van de liquiditeitspositie en actualiseert de noodzakelijke maatregelen op basis van het actuele risicoprofiel.

|                            | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|----------------------------|------------|------------|
|                            | €          | €          |
| <b>Bestemmingsreserves</b> |            |            |
| Vernieuwing presentatie    | 7.417      | 15.655     |

Een bestemmingsreserve is dat deel van het vermogen waarvoor de bestemming door het bestuur is bepaald. Het bestuur kan de bestemming wijzigen.

|                                | 2025   | 2024   |
|--------------------------------|--------|--------|
|                                | €      | €      |
| <u>Vernieuwing presentatie</u> |        |        |
| Stand per 1 januari            | 15.655 | 20.000 |
| Saldo bestemming               | -8.238 | -4.345 |
| Stand per 31 december          | 7.417  | 15.655 |

Deze bestemmingsreserve is door het bestuur gevormd ten behoeve van de vernieuwing van de presentatie van het museum. Dit betreft onder meer de herinrichting van de vaste opstelling, de actualisering van tentoonstellingsinfrastructuur (zoals vitrines, wandpanelen en belichting) en de ontwikkeling van meer publieksgerichte en thematisch opgebouwde presentaties.

De vorming van deze reserve sluit aan bij:

- het voornemen om het museum inhoudelijk sterker te profileren binnen de regio;
- aanbevelingen van de Kunstraad met betrekking tot de museale samenhang en actualiteit;
- de wens om meer publieks- en educatie gericht te programmeren.

De middelen worden gereserveerd op basis van een meerjarenplan. Het bestuur beslist jaarlijks of (en in welke mate) onttrekkingen worden gedaan ten behoeve van concrete herinrichtingsprojecten. Restanten blijven beschikbaar tot realisatie of heroverweging.

|                                  | 31-12-2025    | 31-12-2024    |
|----------------------------------|---------------|---------------|
|                                  | €             | €             |
| <b>Bestemmingsfondsen</b>        |               |               |
| Uitbreiding en inrichting museum | 18.105        | 18.105        |
| Samenleving                      | 4.723         | 5.019         |
| 80 jaar vrijheid                 | -             | 4.000         |
| Aankoopfonds                     | 5.234         | 3.726         |
|                                  | <u>28.062</u> | <u>30.850</u> |

|                                  | Stand per 1 januari 2025 | Bestemming saldo | Stand per 31 december 2025 |
|----------------------------------|--------------------------|------------------|----------------------------|
|                                  | €                        | €                | €                          |
| Uitbreiding en inrichting museum | 18.105                   | -                | 18.105                     |
| Samenleving                      | 5.019                    | -296             | 4.723                      |
| 80 jaar vrijheid                 | 4.000                    | -4.000           | -                          |
| Aankoopfonds                     | 3.726                    | 1.508            | 5.234                      |
|                                  | <u>30.850</u>            | <u>-2.788</u>    | <u>28.062</u>              |

De bestemmingsfondsen zijn middelen die afkomstig zijn van derden (zoals fondsen, subsidieverstrekkingen of donateurs) en die gebonden zijn aan een concreet doel. Deze zijn derhalve niet vrij besteedbaar. De bestedingen worden alleen gedaan voor het doel waarvoor het fonds is ingesteld. Restanten worden overgeheveld naar volgende jaren tot het fonds is uitgeput.

#### o Uitbreiding en inrichting museum

Fonds bedoeld voor de versterking van de museale en aquariumgerelateerde kerntaak van de stichting. De middelen zijn bestemd voor uitbreiding, inrichting en inhoudelijke versterking van het museum en het zeeaquarium, waaronder collectieaankopen, tentoonstellingsinrichting en publieksgerichte museale elementen.

#### o Samenleving

Bestemd voor projecten die bijdragen aan sociale samenhang, regionale binding en samenwerking met lokale initiatieven en gemeenschappen.

#### o 80 jaar vrijheid (bevrijdingsfeest 2025)

Dit fonds is ingesteld ten behoeve van activiteiten en educatieprojecten rondom het herdenken en vieren van 80 jaar vrijheid, met een focus op het bevrijdingsfeest in 2025. Het kan o.a. worden besteed aan tijdelijke tentoonstellingen, publieksactiviteiten en herdenkingsvormen.

#### o Aankoopfonds

Dit fonds is beschikbaar voor de verwerving van bijzondere objecten die passen binnen het collectieprofiel van het museum. De bestedingen worden getoetst aan het collectieplan en vooraf goedgekeurd door het bestuur.

## 5. Kortlopende schulden

### Overige schulden en overlopende passiva

|                             | 31-12-2025    | 31-12-2024    |
|-----------------------------|---------------|---------------|
|                             | €             | €             |
| Overlopende passiva         |               |               |
| Accountantskosten           | 7.500         | 7.000         |
| Transport                   | -             | 2.551         |
| Vooruitontvangen donaties   | 6.215         | 5.883         |
| Energie en water            | 3.697         | 5.050         |
| Reservering vakantietoelage | 3.680         | 1.651         |
| Overige schulden            | 3.043         | 1.539         |
|                             | <u>24.135</u> | <u>23.674</u> |

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### Meerjarige financiële verplichtingen en rechten

#### Huur

De stichting huurt de museumruimte van de gemeente Eemsdelta. De huurovereenkomst loopt voor onbepaalde tijd. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 80.000 en wordt jaarlijks geïndexeerd.

De gemeente Eemsdelta is tevens de belangrijkste subsidieverstrekker van de stichting. De huurverplichting en de exploitatiesubsidie hangen daardoor in economische zin met elkaar samen. De subsidie wordt mede aangewend ter dekking van de huur- en exploitatielasten van het museum. Hierdoor is de stichting voor zowel de beschikbaarheid van de museumruimte als de structurele financiering van de exploitatie in belangrijke mate afhankelijk van de gemeente Eemsdelta.

Deze afhankelijkheid is betrokken in de beoordeling van de continuïteit zoals toegelicht onder de grondslagen.

### Overige niet verwerkte verplichtingen

#### Subsidies

De exploitatie- en cultuursubsidies worden toegerekend aan het boekjaar waarop de subsidiebeschikking betrekking heeft. De subsidies over 2025 zijn bevoorschot en verantwoord in de staat van baten en lasten onder de subsidiebaten. Op basis van de bekende subsidiebeschikkingen en verantwoordingen verwacht het bestuur geen materiële terugbetalingsverplichtingen. Per balansdatum zijn geen materiële nog te ontvangen of vooruitontvangen subsidiebedragen uit hoofde van deze subsidies in de balans opgenomen.

## 6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

### 6. Entreegelden

Het museum is in het verslagjaar door 27.160 bezoekers bezocht (2024: 23.143).

Binnen de baten bedraagt de verhouding tussen subsidies en eigen inkomsten 51% respectievelijk 49% (2024: 49% respectievelijk 51%). In het verslagjaar is een subsidie ontvangen voor de ontwikkeling van toekomstplannen. Daarnaast is van belang dat bepaalde eigen inkomsten op brutomargebasis als bate worden verantwoord, en niet op basis van de volledige omzet. Het effect hiervan bedraagt in beide jaren circa 3 procentpunt. Indien de volledige omzet als bate zou zijn verantwoord, zou het aandeel eigen inkomsten circa 3 procentpunt hoger zijn geweest.

|                                        | Realisatie<br>2025 | Begroting<br>2025 | Vershil<br>2025 | Realisatie<br>2024 |
|----------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------|--------------------|
|                                        | €                  | €                 | €               | €                  |
| 7. Subsidie gemeente Eemsdelta         |                    |                   |                 |                    |
| Gemeente Eemsdelta - Cultuurnota       | 150.306            | 150.000           | 306             | 131.030            |
| Gemeente Eemsdelta - Ontwikkelbijdrage | 12.500             | 12.000            | 500             | -                  |
|                                        | <u>162.806</u>     | <u>162.000</u>    | <u>806</u>      | <u>131.030</u>     |

De cultuurnotasubsidie van de gemeente Eemsdelta betreft een structurele subsidie voor de huisvesting, energie en personele lasten van het museum. De aanwending van de subsidie dient te voldoen aan de Algemene subsidieverordening van de gemeente Eemsdelta.

### 8. Subsidie provincie Groningen

|                                   |               |               |               |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Provincie Groningen - Cultuurnota | <u>32.236</u> | <u>40.000</u> | <u>-7.764</u> | <u>33.700</u> |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|

De cultuurnota-subsidie van de provincie Groningen is een subsidie over 2025 en 2026 bedoeld voor de exploitatie van het museum. De aanwending van de subsidie moet voldoen aan de Algemene subsidieverordening van de provincie.

Directe bestedingen aan de doelstellingen

### 9. Museale lasten

|                            |               |               |           |               |
|----------------------------|---------------|---------------|-----------|---------------|
| Exposities                 | 16.926        | 15.000        | 1.926     | 19.764        |
| 80 jaar vrijheid           | 9.397         | 9.500         | -103      | -             |
| Beheer en behoud collectie | 10.184        | 10.500        | -316      | 11.243        |
| Onderhoud                  | 4.198         | 5.000         | -802      | 8.452         |
| Educatie                   | 1.390         | 1.500         | -110      | 7.482         |
| Netwerk                    | 731           | 1.000         | -269      | 1.286         |
| Evenementen                | 6.717         | 7.000         | -283      | 1.894         |
|                            | <u>49.543</u> | <u>49.500</u> | <u>43</u> | <u>50.121</u> |

In het kader van 80 jaar vrijheid zijn drie exposities, een lezing en een boekpresentatie gehouden. De directe kosten van het project zijn afzonderlijk gepresenteerd, terwijl de overige kosten zijn gekoppeld aan exposities en evenementen.

|                         | Realisatie<br>2025 | Begroting<br>2025 | Vershil<br>2025 | Realisatie<br>2024 |
|-------------------------|--------------------|-------------------|-----------------|--------------------|
|                         | €                  | €                 | €               | €                  |
| 10. Zee aquarium        |                    |                   |                 |                    |
| Zeewater, zand en grind | 18.786             | 20.000            | -1.214          | 15.926             |
| Pompen en filters       | 1.776              | 2.500             | -724            | 3.098              |
| Koelsysteem             | 801                | 2.500             | -1.699          | 1.766              |
| Onderhoud installaties  | 512                | 2.500             | -1.988          | 209                |
| Overige lasten          | 2.426              | 2.500             | -74             | 1.679              |
|                         | <u>24.301</u>      | <u>30.000</u>     | <u>-5.699</u>   | <u>22.678</u>      |

#### 11. Duurzame inrichting en vaste presentatie

|                                                       |              |               |                |               |
|-------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------|---------------|
| Tentoonstelling inrichting                            | -            | -             | -              | 7.636         |
| Zee-aquarium inrichting                               | -            | -             | -              | 2.331         |
| Inventaris                                            | -            | -             | -              | 7.924         |
| Afschrijvingen op geactiveerde materiële vaste activa | 8.048        | 20.000        | -11.952        | 4.194         |
|                                                       | <u>8.048</u> | <u>20.000</u> | <u>-11.952</u> | <u>22.085</u> |

In het verslagjaar zijn kosten gemaakt voor duurzame inrichting en vaste presentaties. Voor zover deze uitgaven betrekking hebben op investeringen met een meerjarig nut, zijn deze geactiveerd onder de materiële vaste activa. De in de staat van baten en lasten verantwoorde lasten hebben daarom hoofdzakelijk betrekking op de afschrijvingen op deze geactiveerde investeringen. De afschrijvingslasten op de geactiveerde materiële vaste activa bedragen in het verslagjaar € 8.048. In de begroting was hiervoor € 20.000 opgenomen. Het lagere bedrag wordt veroorzaakt doordat een deel van de uitgaven is geactiveerd en niet ineens ten laste van het resultaat is gebracht.

#### 12. Toekomstplannen

|                     |               |               |             |          |
|---------------------|---------------|---------------|-------------|----------|
| Extern advies       | 8.238         | 8.500         | -262        | -        |
| Inzet personeel     | 6.000         | 6.000         | -           | -        |
| Inzet vrijwilligers | 5.562         | 6.000         | -438        | -        |
|                     | <u>19.800</u> | <u>20.500</u> | <u>-700</u> | <u>-</u> |

Basisorganisatie museum

#### 13. Personeel- en vrijwilligerslasten

|               |                |               |               |               |
|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Personeel     | 110.404        | 69.000        | 41.404        | 49.955        |
| Vrijwilligers | 18.619         | 14.000        | 4.619         | 19.089        |
|               | <u>129.023</u> | <u>83.000</u> | <u>46.023</u> | <u>69.044</u> |

De stijging van de personeelslasten hangt samen met de uitbreiding van de directiefunctie naar een voltijdsfunctie en de inzet van aanvullende deskundigheid voor het zeeaquarium. Deze uitbreiding maakt onderdeel uit van de professionaliseringsslag van de stichting, maar leidt ook tot een structureel hogere kostenbasis.

Personeelsleden

De stichting heeft 1,2 fte in dienst (2024: 0,5 fte).

#### 14. *Huisvestingslasten*

De huisvestingslasten zijn hoger dan begroot als gevolg van gestegen energie- en waterkosten. De stichting heeft slechts beperkt invloed op deze kostenontwikkeling.

#### 15. *PR en marketing*

De PR- en marketinglasten zijn hoger dan begroot doordat in 2025 extra is ingezet op de zichtbaarheid en bekendheid van het museum. Deze inzet is gericht op het versterken van het publieksbereik en het stimuleren van bezoekersaantallen.

## 7 OVERIGE TOELICHTING

### Wet normering topinkomens (WNT)

Het bestuur heeft beoordeeld of de stichting onder de reikwijdte van de Wet normering topinkomens valt. Op basis van de ontvangen overheidssubsidies en de overige toepassingscriteria is geconcludeerd dat de stichting niet WNT-plichtig is. Het bestuur is onbezoldigd; aan bestuursleden zijn geen vergoedingen verstrekt.

Ondertekening bestuur voor akkoord

Delfzijl, 22 mei 2026

Mevr. G. Doornbos

Dhr. H. Wessels

Dhr. H.T.T. Leenders

Dhr. H. Havinga

Dhr. T. Kügel

Mevr. M. Huizing

## OVERIGE GEGEVENS

Aan het bestuur van de stichting  
MuzeeAquarium Delfzijl  
Zeebadweg 7  
9933 AV Delfzijl

### 3.1 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

#### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

##### *Ons oordeel*

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de stichting MuzeeAquarium Delfzijl te Delfzijl gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting MuzeeAquarium Delfzijl per 31 december 2025 en van de staat van baten en lasten over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven, RJK C1.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025;
3. het kasstroomoverzicht over 2025; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### *De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de stichting MuzeeAquarium Delfzijl zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

##### *Materiële onzekerheid omtrent de continuïteit*

Wij vestigen de aandacht op de continuïteitstoelichting in de grondslagen van de jaarrekening. Daarin is uiteengezet dat de stichting over 2025 een negatief exploitatieresultaat heeft gerealiseerd, dat de structurele kostenbasis is gestegen en dat het weerstandsvermogen beperkt is. De stichting blijft voor de voortzetting van haar activiteiten mede afhankelijk van gemeentelijke en provinciale subsidies, eigen inkomsten en aanvullende beheersmaatregelen.

Na balansdatum heeft de stichting een voorschot van € 25.000 ontvangen. Daarnaast heeft de gemeente Eemsdelta bevestigd dat voor 2026 een subsidiebeschikking zal worden afgegeven van € 150.000. Deze omstandigheden verbeteren de liquiditeitspositie voor 2026 en beperken het acute liquiditeitsrisico. Tegelijkertijd blijft, zoals toegelicht in de jaarrekening, sprake van afhankelijkheid van tijdige subsidieverlening, aanvullende inkomsten, kostenbeheersing en de realisatie van de door het bestuur voorgenomen maatregelen.



Deze omstandigheden duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de mogelijkheid van de stichting om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij hebben wij kennisgenomen van het afzonderlijk opgestelde jaarverslag en de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met het van toepassing zijnde verslaggevingsstelsel.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### ***Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Rjk C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Delfzijl, 22 mei 2026

d&u Audit B.V.

drs. H.J. Boskamp RA