

RAPPORT  
aan  
Stichting MuzeeAquarium Delfzijl  
Delfzijl  
inzake  
JAARREKENING 2023



**MuzeeAquarium**  
**DELFIJL**

## INHOUDSOPGAVE

Pagina

### FINANCIËEL VERSLAG

1	Bestuursverslag over 2023	4
---	---------------------------	---

### JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2023	6
2	Staat van baten en lasten over 2023	7
3	Kasstroomoverzicht 2023	8
4	Grondslagen voor waardering en opgemaakt staat van baten en lasten	9
5	Toelichting op de balans per 31 december 2023	14
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	21

### OVERIGE GEGEVENS

1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	27
---	---	----

## FINANCIEEL VERSLAG

## BESTUURSVERSLAG OVER 2023

Het jaarverslag is opgenomen in een afzonderlijk document.

## JAARREKENING

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2023  
(na bestemming saldo)

		31 december 2023	31 december 2022
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	(1)		
Ontwerp museum		95.614	117.263
Materiële vaste activa	(2)		
Inrichting museum		350.621	399.599
Inrichting zeeaquarium		36.456	43.422
Inventaris		23.236	22.262
		<u>410.313</u>	<u>465.283</u>
		505.927	582.546
Vlottende activa			
Vorderingen	(3)		
Debiteuren		24.707	4.284
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		10.354	15.699
Overige vorderingen en overlopende activa		5.338	19.135
		<u>40.399</u>	<u>39.118</u>
Liquide middelen	(4)	178.997	183.287
		<u>219.396</u>	<u>222.405</u>
		<u><u>725.323</u></u>	<u><u>804.951</u></u>

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
<b>PASSIVA</b>		
Reserves en fondsen	(5)	
Algemene reserve	33.808	30.550
Continuïteitsreserve	75.000	75.000
Bestemmingsreserves	525.927	602.546
Bestemmingsfondsen	56.821	42.700
	<u>691.556</u>	<u>750.796</u>
Kortlopende schulden	(6)	
Crediteuren	18.719	38.088
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.508	352
Overige schulden en overlopende passiva	13.540	15.715
	<u>33.767</u>	<u>54.155</u>
	<u><u>725.323</u></u>	<u><u>804.951</u></u>

## 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

		Realisatie 2023	Begroting 2023	Vershil 2023	Realisatie 2022
		€	€	€	€
<b>Baten</b>					
Entreegelden	(7)	125.660	91.500	34.160	93.349
Netto-opbrengsten winkel en verhuur	(8)	21.293	16.500	4.793	18.284
Sponsorbijdragen	(9)	6.229	7.500	-1.271	6.000
Donaties en giften van particulieren	(10)	9.124	7.500	1.624	7.713
Subsidie gemeente Eemdelta	(11)	141.060	115.000	26.060	115.000
Subsidie provincie Groningen	(12)	39.267	30.000	9.267	35.600
Baten van andere organisaties zonder winststreven	(13)	-	22.500	-22.500	25.500
<b>Som der baten</b>		<b>342.633</b>	<b>290.500</b>	<b>52.133</b>	<b>301.446</b>
<b>Lasten</b>					
<b>Directe bestedingen aan de doelstellingen</b>					
Investeringen in het museum	(14)	32.890	15.000	17.890	72.838
Museale lasten	(15)	20.248	25.000	-4.752	29.925
Zeeaquarium lasten	(16)	18.350	20.000	-1.650	18.719
		<b>71.488</b>	<b>60.000</b>	<b>11.488</b>	<b>121.482</b>
<b>Basisorganisatie museum</b>					
Personeel- en vrijwilligerskosten	(17)	71.159	63.500	7.659	62.218
Huisvestingslasten	(18)	137.786	120.000	17.786	119.010
Bestelauto	(19)	5.133	7.000	-1.867	4.819
PR en marketing	(20)	4.651	10.000	-5.349	6.189
Algemene lasten	(21)	34.864	30.000	4.864	26.349
Bestuur	(22)	173	-	173	15
		<b>253.766</b>	<b>230.500</b>	<b>23.266</b>	<b>218.600</b>
<b>Saldo</b>		<b>17.379</b>	<b>-</b>	<b>17.379</b>	<b>-38.636</b>
<b>Bestemming saldo</b>					
Algemene reserve		3.258	-	3.258	326
Bestemmingsreserves		-	-	-	-30.000
Bestemmingsfondsen		14.121	-	14.121	-8.962
		<b>17.379</b>	<b>-</b>	<b>17.379</b>	<b>-38.636</b>



### 3 KASSTROOMOVERZICHT 2023

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2023		2022	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Resultaat	17.379		-38.636	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	109.509		101.769	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	-1.281		6.635	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	-20.388		32.787	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		105.219		102.555
Kasstroom uit operationele activiteiten		105.219		102.555
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Investerings in materiële vaste activa		-32.890		-72.838
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Mutatie bestemmingsreserves		-76.619		-28.931
		-4.290		786
<b>Samenstelling geldmiddelen</b>				
	2023		2022	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		183.287		182.501
Mutatie liquide middelen		-4.290		786
Geldmiddelen per 31 december		178.997		183.287

## 4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN OPMAKEN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### ALGEMEEN

#### Activiteiten

De activiteiten van Stichting MuzeeAquarium Delfzijl (geregistreerd onder KvK-nummer 02078630), statutair gevestigd te Delfzijl, heeft ten doel het in stand houden en verder ontwikkelen van het museum en zeeaquarium in Delfzijl.

#### Continuïteit

De jaarrekening is opgemaakt op basis van continuïteit.

#### Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting MuzeeAquarium Delfzijl is feitelijk en statutair gevestigd op Zeebadweg 7 A te Delfzijl.

De Stichting is een geregistreerd Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en is vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

#### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting MuzeeAquarium Delfzijl zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

De belangrijkste schattingen betreffen:

- de waarderingen van de materiële vaste activa
- de afrekening van bijdragen van derden en subsidies

### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens richtlijn voor jaarverslaggeving voor "organisaties zonder winststreven" (Rjk C1).

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en opmaken staat van baten en lasten zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De presentatie van de vergelijkende cijfers zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

## Leasing

### *Operationele leasing*

Bij de stichting kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

## Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. De stichting heeft over en aan het einde van het verslagjaar geen bijzondere financiële instrumenten.

### GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

## Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar paragraaf 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

## Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

## Collectie

### *Collectie*

In overeenstemming met de aard van de activiteiten binnen de stichting wordt de waarde van de museum- en aquariumcollectie niet opgevoerd in de balans.

## Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Het bestuur van de stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien degelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de waarde voor het museum. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief en de vrijval van het gerelateerde deel van het vaste activa fonds.

## Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

De onder de vorderingen en de kortlopende schulden opgenomen bedragen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

## Reserves en fondsen

### *Continuïteitsreserve*

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve is vastgesteld op circa de helft van jaarlijkse kosten voor de basisorganisatie museum.

### *Bestemmingsreserves*

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

### *Bestemmingsfondsen*

De bestemmingsfondsen zijn reserveringen waarbij door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht. De aard van het bestemmingsfonds wordt later toegelicht.

## Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## GRONDSLAGEN VOOR HET OPMAKEN VAN DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### Algemeen

Het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

### Baten

Onder baten wordt verstaan de van derden ontvangen bedragen dan wel, aan derden in rekening gebrachte bedragen voor verrichte diensten en geleverde goederen, exclusief omzetbelasting verminderd met verleende kortingen.

### Baten van andere organisaties zonder winststreven

Dit betreffen fondsen van organisaties zonder winststreven

### Personeelsbeloningen

#### *Pensioenen*

Stichting MuzeeAquarium Delfzijl heeft de pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

### Afschrijvingen

De afschrijvingen op de immateriële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgingsprijs respectievelijk de lasten van onderzoek en ontwikkeling.

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

## GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Ontwerp museum
	€
<i><u>Boekwaarde per 1 januari 2023</u></i>	
Verkrijgingsprijs	216.483
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-99.220
	<u>117.263</u>
<i><u>Mutaties</u></i>	
Afschrijvingen	<u>-21.649</u>
<i><u>Boekwaarde per 31 december 2023</u></i>	
Verkrijgingsprijs	216.483
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-120.869
	<u>95.614</u>
<i><u>Afschrijvingspercentages</u></i>	<u>%</u>
Ontwerp museum	10,0

## 2. Materiële vaste activa

	Inrichting museum	Inrichting zeeaquarium	Inventaris	Totaal
	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2023</i>				
Aanschaffingswaarde	701.029	96.657	51.101	848.787
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-301.430	-53.235	-28.839	-383.504
	<u>399.599</u>	<u>43.422</u>	<u>22.262</u>	<u>465.283</u>
<i>Mutaties</i>				
Investeringen	25.062	1.650	6.178	32.890
Afschrijvingen	-74.040	-8.616	-5.204	-87.860
	<u>-48.978</u>	<u>-6.966</u>	<u>974</u>	<u>-54.970</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2023</i>				
Aanschaffingswaarde	726.091	98.307	57.279	881.677
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-375.470	-61.851	-34.043	-471.364
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>350.621</u>	<u>36.456</u>	<u>23.236</u>	<u>410.313</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>				
				<i>%</i>
Inrichting museum				10,0 - 20,0
Inrichting zeeaquarium				10,0 - 33,3
Inventaris				10,0 - 33,3

## VLOTTENDE ACTIVA

### 3. Vorderingen

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	<u>24.707</u>	<u>4.284</u>
Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.		
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	<u>10.354</u>	<u>15.699</u>



Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Overige vorderingen		
Toegezegde fondsen	-	10.500
Overige vorderingen	3.462	2.978
	<u>3.462</u>	<u>13.478</u>
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde energie	<u>1.876</u>	<u>5.657</u>
<b>4. Liquide middelen</b>		
Rabobank rekening-courant	21.288	92.165
Rabobank spaarrekening	153.697	84.014
Kas	3.181	6.711
Pin	831	397
	<u>178.997</u>	<u>183.287</u>

De liquide middelen staan de stichting vrij ter beschikking.

## PASSIVA

### 5. Eigen vermogen

	2023	2022
	€	€
<b>Algemene reserve</b>		
Stand per 1 januari	30.550	30.224
Bestemming saldo	3.258	326
Stand per 31 december	<u>33.808</u>	<u>30.550</u>

De algemene reserves is dat deel van het vermogen waar de stichting vrij over kan beschikken.

### Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari	75.000	75.000
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>75.000</u>	<u>75.000</u>

31-12-2023	31-12-2022
€	€

### Bestemmingsreserves

Vaste activa	505.927	582.546
Reserve uitbreiding en inrichting museum	15.000	15.000
Reserve geologie	5.000	5.000
	<u>525.927</u>	<u>602.546</u>

Een bestemmingsreserve is dat deel van het vermogen waarvoor de bestemming door het bestuur is bepaald. Het bestuur kan de bestemming wijzigen.

2023	2022
€	€

### *Vaste activa*

Stand per 1 januari	582.546	611.477
Dotatie (verantwoorde investeringen)	32.890	72.838
Onttrekking (verantwoorde afschrijvingen)	-109.509	-101.769
Stand per 31 december	<u>505.927</u>	<u>582.546</u>

De vaste activareserve is dat deel van het vermogen dat vast ligt in de materiële vaste activa. Via realisatie zoals door afschrijving en desinvestering, valt het vrij ten gunste van de baten en lasten.

	2023	2022
	€	€
<i>Reserve uitbreiding en inrichting museum</i>		
Stand per 1 januari	15.000	50.000
Saldo bestemming	-	-35.000
Stand per 31 december	15.000	15.000

De reserve uitbreiding en inrichting museum is bedoeld voor de eigen kosten voor uitbreiding en inrichting museum.

*Reserve geologie*

Stand per 1 januari	5.000	-
Resultaatbestemming	-	5.000
Stand per 31 december	5.000	5.000

31-12-2023	31-12-2022
€	€

Bestemmingsfondsen

Uitbreiding en inrichting museum	33.900	18.900
Educatie	9.225	10.000
Samenleving	5.291	5.388
Vrijwilligers	1.955	1.955
80 jaar vrijheid	4.000	4.000
Aankoopfonds	2.450	2.457
	56.821	42.700

	Stand per 1 januari 2023	Bestemming saldo	Stand per 31 december 2023
	€	€	€
Uitbreiding en inrichting museum	18.900	15.000	33.900
Educatie	10.000	-775	9.225
Samenleving	5.388	-97	5.291
Vrijwilligers	1.955	-	1.955
80 jaar vrijheid	4.000	-	4.000
Aankoopfonds	2.457	-7	2.450
	42.700	14.121	56.821

Een bestemmingsfonds is dat deel van het vermogen waarvoor de bestemming door derden is bepaald. De bestemming kan niet zonder meer worden gewijzigd.

## 6. Kortlopende schulden

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	18.719	38.088
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	1.480	-
Pensioenen	28	352
	1.508	352
Overige schulden en overlopende passiva		
Overlopende passiva		
Accountantskosten	6.500	6.000
Vooruitontvangen donaties	5.042	5.025
Energie en water	-	2.562
Reservering vakantietoeslag	1.544	1.533
Overige schulden	454	595
	13.540	15.715

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### Meerjarige financiële verplichtingen en rechten

#### *Huur*

De stichting huurt vanaf 2017 museumruimte van de gemeente Eemsdelta voor een onbepaalde tijd. De jaarlijkse verplichting bedraagt ongeveer € 80.000 en wordt jaarlijks geïndexeerd.

## Overige niet verwerkte verplichtingen

### *Subsidies*

De in de verantwoording opgenomen subsidiebedragen voor de exploitatie van het museum over het verslagjaar zijn nog niet definitief vastgesteld.

De subsidiebedragen staan in de jaarrekening onder:

- Balans: Overige vorderingen
- Exploitatie: Subsidies

## 6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
<b>7. Entreegelden</b>			
Entreegelden	108.702	79.000	78.964
Entreegelden MuseumKaart	16.958	12.500	14.385
	<u>125.660</u>	<u>91.500</u>	<u>93.349</u>
Het museum is over het verslagjaar door 23.561 bezoekers bezocht (2022: 19.425).			
<b>8. Netto-opbrengsten winkel en verhuur</b>			
Museumshop	11.221	9.500	9.163
Arrangementen (entree, consumptie en verhuur)	5.003	500	2.586
Verhuur VVV Loket	2.400	5.000	4.800
Restaurette	1.913	1.500	1.703
Rente	756	-	32
	<u>21.293</u>	<u>16.500</u>	<u>18.284</u>
<b>9. Sponsorbijdragen</b>			
Bijdragen sponsors	<u>6.229</u>	<u>7.500</u>	<u>6.000</u>
<b>10. Donaties en giften van particulieren</b>			
Donaties en giften	8.131	7.500	5.896
Aankoopfonds	993	-	1.817
	<u>9.124</u>	<u>7.500</u>	<u>7.713</u>
<b>11. Subsidie gemeente Eemsdelta</b>			
Gemeente Eemsdelta - Cultuur nota	120.000	115.000	115.000
Gemeente Eemsdelta - Aanvullende subsidie	6.060	-	-
Gemeente Eemsdelta - Speelschip	15.000	-	-
	<u>141.060</u>	<u>115.000</u>	<u>115.000</u>

De cultuurnota-subsidie van de gemeente Eemsdelta is een structurele subsidie bedoeld voor de exploitatie van het museum. De aanwending van de subsidie moet voldoen aan de Algemene subsidieverordening van de gemeente.

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
12. Subsidie provincie Groningen			
Provincie Groningen - Cultuurnota	32.000	30.000	30.600
Provincie Groningen - Aanvullende subsidie	7.267	-	-
Provincie Groningen - Innovatievoucher	-	-	5.000
	<u>39.267</u>	<u>30.000</u>	<u>35.600</u>

De cultuurnota-subsidie van de provincie Groningen is een structurele subsidie bedoeld voor de exploitatie van het museum. De aanwending van de subsidie moet voldoen aan de Algemene subsidieverordening van de provincie.

### 13. Baten van andere organisaties zonder winststreven

Mondriaanfonds	-	-	25.500
Begroting	-	22.500	-
	<u>-</u>	<u>22.500</u>	<u>25.500</u>

Directe bestedingen aan de doelstellingen

### 14. Investerings in het museum

Inrichting museum	25.062	7.500	57.670
Inrichting zeeaquarium	1.650	2.500	1.246
Inventaris	6.178	5.000	13.922
	<u>32.890</u>	<u>15.000</u>	<u>72.838</u>

### 15. Museale lasten

Exposities	12.134	13.500	5.626
Collectie	1.524	2.750	10.702
Aanschaffingen	1.000	-	-
Onderhoud	1.518	3.000	11.117
Educatie	1.771	2.500	240
Relatie lasten	1.248	1.500	1.143
Evenementen	1.053	1.750	1.097
	<u>20.248</u>	<u>25.000</u>	<u>29.925</u>

### 16. Zeeaquarium lasten

Koelsysteem	738	2.000	2.278
Zeewater, zand en grind	11.229	12.000	7.934
Onderhoud installaties	3.326	2.000	6.899
Pompen en filters	2.214	3.000	626
Overige lasten	843	1.000	982
	<u>18.350</u>	<u>20.000</u>	<u>18.719</u>

Basisorganisatie museum

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
<b>17. Personeel- en vrijwilligerskosten</b>			
Personeel	53.059	50.500	44.999
Vrijwilligers	18.100	13.000	17.219
	<u>71.159</u>	<u>63.500</u>	<u>62.218</u>
<i>Personeel</i>			
Personeelskosten	<u>53.059</u>	<u>50.500</u>	<u>44.999</u>
<i>Vrijwilligers</i>			
Reis- en verblijflasten	3.798	4.000	3.240
Onkostenvergoedingen	1.415	4.000	3.670
Consumpties, bijeenkomsten en kerstpakketten	12.887	4.500	9.821
Opleidingslasten	-	500	488
	<u>18.100</u>	<u>13.000</u>	<u>17.219</u>
<b>Wet Normering Topinkomens (WNT)</b>			
Binnen de stichting zijn geen beloningen toegezegd welke de WNT overschrijden. Het bestuur is onbezoldigd.			
<b>Personeelsleden</b>			
De stichting heeft 0,7 fte in dienst (2022: 0,53 fte).			
<b>Overige museumlasten</b>			
<b>18. Huisvestingslasten</b>			
Huur onroerende zaak	76.901	77.500	67.123
Gas water licht	29.550	20.000	19.011
Onderhoud onroerende zaak	-	-	3.553
Onroerendezaakbelasting	7.493	7.500	6.896
Groenvoorziening	7.970	-	-
Schoonmaaklasten	15.872	15.000	15.189
Overige huisvestingslasten	-	-	7.238
	<u>137.786</u>	<u>120.000</u>	<u>119.010</u>
<b>19. Bestelauto</b>			
Brandstoffen	766	1.000	784
Onderhoud	910	2.000	951
Verzekering	1.229	1.500	988
Motorrijtuigenbelasting	2.228	2.500	2.096
	<u>5.133</u>	<u>7.000</u>	<u>4.819</u>



	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
<i>20. PR en marketing</i>			
PR en marketing	4.651	10.000	6.189
<i>21. Algemene lasten</i>			
Accountantslasten	7.171	7.500	6.125
ICT	7.922	1.500	1.994
Assuranties	8.354	8.000	8.998
Kantoorbenodigdheden	5.035	5.000	3.585
Telefoon- en internetkosten	1.169	1.500	1.241
Onderhoud inventarissen	2.773	3.500	2.918
Overige lasten	2.440	3.000	1.488
	<u>34.864</u>	<u>30.000</u>	<u>26.349</u>
<i>22. Bestuur</i>			
Overige lasten	<u>173</u>	<u>-</u>	<u>15</u>

Ondertekening van de jaarrekening

Delfzijl, 30 mei 2024

Mevr. C. Heinen

Ondertekening bestuur voor akkoord

Delfzijl, 30 mei 2024

Mevr. G. Doornbos

Dhr. H. Wessels

Dhr. H.T.T. Leenders

Dhr. H. Havinga

Mevr. G.J. Koers

Mevr. J. Snijder

Dhr. E. Bouman

## OVERIGE GEGEVENS

Aan het bestuur van de stichting  
MuzeeAquarium Delfzijl  
Zeebadweg 7  
9933 AV Delfzijl

### 3.1 CONTROLE VERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

#### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

##### *Ons oordeel*

Wij hebben de jaarrekening 2023 van de stichting MuzeeAquarium Delfzijl te Delfzijl gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting MuzeeAquarium per 31 december 2023 en van de staat van baten en lasten over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### *De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de stichting MuzeeAquarium Delfzijl zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.



## C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### ***Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van



materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 30 mei 2024

d&u Audit B.V.

A.H. Veldman RA